



Юрий Шнейдмюллер

Email: shneyu@gmail.com

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/railpro>

Web: <https://lab-yasnosti.kz>

Профиль

Управленец и практик стратегического развития с более чем 25-летним опытом руководства крупными транспортными и логистическими компаниями, а также проектами в сфере организационного дизайна и корпоративного управления. Специализируюсь на трансформации управления компаниями, по принципам private equity: повышение стоимости компаний через рост операционной эффективности, внедрение структур корпоративного управления и формирование эффективных управленческих команд.

Ключевые компетенции

- Операционное и стратегическое управление компаниями
- Организационный дизайн и трансформация бизнеса
- Внедрение методов корпоративного управления
- Стратегическое развитие и управление проектами
- Управление долгосрочным ростом стоимости через операционные улучшения
- Управление инвестиционными проектами и оценка новых направлений
- Формирование и развитие управленческих команд

Профессиональный опыт

Индивидуальный предприниматель – консультант

2019 – настоящее время

Разработка и внедрение проектов по организационному дизайну и управлению:

- Автор и соавтор программ для собственников и топ-менеджмента в МСБ.
- Внедрение методов корпоративного управления, изменение управленческих моделей и построение эффективных команд в МСБ.
- Подготовка и проведение стратегических и интеграционных сессий, фасилитация командных встреч, обучение руководителей, сопровождение процессов трансформации.

Холдинг «ТенгизТрансГруп» (ТТГ), Казахстан, Алматы

2014–2019 – Председатель Совета Директоров

Вертикально интегрированный транспортный холдинг (6500+ вагонов, сеть сервисных предприятий).

- Разработка и реализация стратегии развития бизнеса
- Ведение переговоров и взаимодействие с ключевыми международными партнёрами (Total, CNPC, KMG, Inpex, Exxon, Chevron, ENI).
- Управление проектами, расширение линейки продуктов от операционного лизинга подвижного состава до комплексных логистических решений.

ArcelorMittal, Россия, Москва

2012–2014 – Генеральный директор ArcelorMittal Trans (AMT)

Логистическое подразделение группы ArcelorMittal в СНГ. Бюджет \$500 млн, грузооборот 30+ млн тонн.

- Достигнуто снижение логистических издержек холдинга более чем на \$85 млн. долл. США.
- Осуществлена централизация логистической политики и оптимизация тарифов.
- Достигнуто существенное улучшение ключевых логистических KPI.

Холдинг «ТенгизТрансГаз» (ТТГ), Казахстан, Алматы

2006–2012 – Генеральный директор

- Удвоение парка вагонов, модернизация основных средств
- Рост EBITDA более чем втрое, подготовка компании к IPO
- Расширение линейки услуг – от лизинга вагонов до комплексных логистических продуктов
- Строительство объектов транспортной инфраструктуры

ОАО «Транко», Казахстан, Алматы

2005–2006 – Генеральный директор

- Клиентская база расширена на 30%.
- Внедрение новых стандартов обслуживания и реструктуризация компании.

Patentes Talgo SA, Казахстан, Алматы

2002–2005 – Управляющий директор ТОО «Тальго-Казахстан»

- Организация поставок и запуска эксплуатации первых скоростных составов Talgo в Казахстане
- Организация скоростного пассажирского движения на участках Алматы – Астана и Алматы – Шымкент
- Участие в строительстве сервисного депо и обучении персонала
- Заключение долгосрочного (7 лет) контракта на техническое обслуживание подвижного состава Talgo

Siemens AG, Казахстан, Алматы

2001–2002 – Руководитель департамента транспортных систем

НК «Казахстан Темир Жолы», Астана

1998–2001 – Руководящие должности

- Член комитета по разработке первой программы реструктуризации и приватизации ж/д отрасли Казахстана.
- Генеральный директор Второй Государственной Компании по управлению вагонным парком.
- Ряд других руководящих позиций в КТЖ и его дочерних и зависимых предприятиях.

Целинная железная дорога, Павлодар

1990–1991 – дежурный по станции Павлодар-Северный

Образование

- 2024 – Курсы по фасилитации командных встреч
- 2020 / 2023 – Международный интенсивный тренинг по ненасильственному общению (Палестина, Турция)

- 2006–2018 – участие в серии различных обучающих программ, корпоративных тренингов, интеграционных и стратегических сессий
- 2005 – Курсы FIATA, диплом международного экспедитора
- 2002–2004 – Казахская Государственная Юридическая Академия, юрист-правовед – специалист в области государственного управления.
- 1996–1998 – Университет Сан-Франциско (США), диплом об окончании языковых курсов, TOEFL 607
- 1991–1996 – Алматинский институт инженеров ж/д транспорта, организация перевозок и управление на транспорте
- 1988–1991 – Железнодорожное ПТУ №6, Павлодар, дежурный по станции

Общественная деятельность

- 2007–2019 – Член наблюдательного совета КазАПО (Казахская Ассоциация Перевозчиков и Операторов подвижного состава)
- 2015–2018 – Член наблюдательного совета АНЭК (Ассоциация Национальных Экспедиторов Казахстана)
- 2026–н.в. – Член координационного совета Иле-Алатауского Государственного Национального природного парка